

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА  
ОАО «АК «ТРАНСНЕФТЬ»  
СЕРГЕЙ ХАРДЫКИН:

# «БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОПАСНЫХ ОБЪЕКТОВ»

Сергей Алексеевич, система магистральных нефтепроводов АК «Транснефть» уникальна по многим показателям, в том числе по своей протяженности. Какие подходы и методы позволяют обеспечивать защиту трубопроводов АК «Транснефть»? Какие изменения в этой сфере произошли с приходом в компанию «команды Токарева»?

Прошедшие пять лет, без сомнения, стали периодом укрепления системы безопасности «Транснефти». Сегодня службы безопасности компании — это укомплектованные квалифицированными кадрами, прекрасно технически оснащенные подразделения, способные действовать в самых сложных условиях. Их главная задача — защитить производственную деятельность системы нефте- и продуктопроводов от любых противоправных посягательств, в том числе диверсионного и террористического характера, обеспечить безопасные условия функционирования опасных промышленных объектов.

В ведении службы безопасности «Транснефти» более 950 объектов и около 70 тыс. км линейной части магистральных нефте- и продуктопроводов, расположенных в 54 субъектах Российской Федерации.

Огромное внимание мы сегодня уделяем выстраиванию отношений с правоохранительными органами как в центре, так и в регионах. Этим отношениям присущи открытость, конструктивизм, готовность к совместным действиям.

Мы регулярно информируем руководителей кураторских подразделений МВД, ФСБ об обстановке на трубопроводах. В самых сложных регионах совместные мероприятия по противодействию преступным посягательствам на МН и МНПП поставлены на плановую основу. Вместе нам удалось позитивно повлиять на развитие криминальной



**Сергей Хардыкин:**  
– В ведении службы безопасности «Транснефти» более 950 объектов и около 70 тыс. км линейной части магистральных нефте- и продуктопроводов, расположенных в 54 субъектах Российской Федерации

ситуации, например, в Дагестане, Иркутской области. Существенно снизилась и интенсивность противоправных воздействий: за последние пять лет количество

Подвижная группа  
Объединенного отряда  
службы безопасности  
«Дагестан»  
ОАО «Черномортранснефть»  
готова приступить  
к патрулированию трассы  
нефтепровода



несанкционированных врезок уменьшилось в несколько раз.

Не могу не отметить: такой рывок обусловлен прежде всего принципиальной позицией президента компании, который готов лично отстаивать интересы безопасности системы МН и МНПП в любых инстанциях и делал это не раз.

**За последние годы «Транснефть» стала крупным портовым оператором. Это особая специфика обеспечения безопасности. Как можно ее охарактеризовать?**

Конечно, это новый и совершенно особый участок нашей деятельности. Многие ее аспекты определяются, кстати, международными нормами и правилами. Существенно отличается от охраны «сухопутных» объектов, например, обеспечение безопасности акватории, разработка соответствующих паспортов и планов. Требуется четкое взаимодействие с правоохранительными органами, с силовыми структурами в международных пунктах пропуска, отлаженная связь с другими хозяйствующими субъектами на территории порта. Именно с учетом этой специфики решают свои задачи службы безопасности ОАО «Черномортранснефть», спецморнефтепортов Приморск, Козьмино, Усть-Луга.

**Какие технические средства защиты от преступных посягательств приняты на вооружение за последнюю пятилетку?**

Курс на техническое перевооружение систем безопасности определен руководством компании. Акцент в этой области делается на повышении качественного уровня, внедрении инновационных решений и технологий. Мы отказались от технически и морально устаревших систем, ведем активный мониторинг отечественных и зарубежных средств охраны, позволяющих эффективно предупреждать и пресекать любые преступные посягательства. К примеру, на объектах компании мы начали устанавливать охранные извещатели «ПРИЗМА», «ТАНТАЛ», «Анчар-40А»,

**Отбор в подразделения СБ достаточно жесткий. Во главу угла ставится профессионализм, надежность, порядочность. За последние пять лет были переосмыслены многие кадровые вопросы**

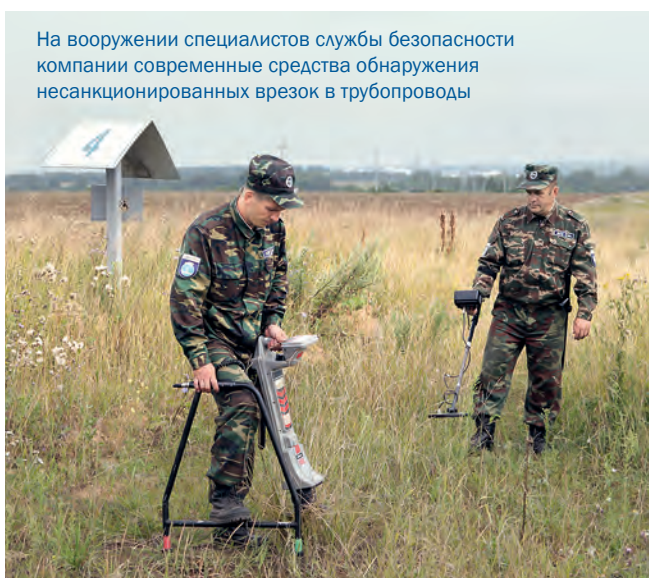
использование которых позволяет увеличить зону обнаружения. В последнее время активно применяем быстроразвертываемые комплексы охраны с беспроводными извещателями — незаменимая временная мера для обеспечения антитеррористической защищенности. Именно так удалось быстро восстановить защиту периметра нефтебазы «Грушовая» после стихийного бедствия в Краснодарском крае. Кроме того, эти комплексы крайне необходимы для охраны локальных участков линейной части.

Мы изучаем и возможности применения совершенно новых для нас технических средств. К примеру, не исключено, что для охраны периметра объектов, в частности акватории нефтеналивных портов, будут использоваться радиолокационные станции в комплекте с аппаратно-программным комплексом. Так, установленная в одном из наших портов РЛС «Орвелл» позволяет обнаруживать надводные объекты на удалении до полутора километров, автоматически отслеживать их перемещение. Для выявления противоправных посягательств на линейную часть МН и МНПП начата опытная эксплуатация беспилотных летательных аппаратов, подвижных постов технического наблюдения, оснащенных радиоэлектронной и оптико-тепловизионной аппаратурой. Повысить уровень безопасности линейной части позволит и полная реализация функций Системы обнаружения утечек и контроля активности, разворачиваемой на нефтепроводах.



Нефтеперекачивающие станции, резервуарные парки и другие объекты «Транснефти» надежно защищены от проникновения злоумышленников. НПС «Пурпе» ОАО «Сибнефтепровод»

**||** Курс на техническое перевооружение систем безопасности определен руководством компании. Акцент в этой области делается на повышении качественного уровня, внедрении инновационных решений и технологий. Наряду с отказом от технически и морально устаревших систем ведется активный мониторинг отечественных и зарубежных средств охраны, позволяющих эффективно предупреждать и пресекать любые преступные посягательства



На вооружении специалистов службы безопасности компании современные средства обнаружения несанкционированных врезок в трубопроводы

Какие принципы лежат в основе кадровой политики при комплектовании подразделений служб безопасности?

Отбор у нас достаточно жесткий. Во главу угла ставится профессионализм, надежность, порядочность. За последние пять лет мы переосмыслили многие кадровые вопросы. Пришлось распрощаться с некоторыми руководителями подразделений, которые этим требованиям не соответствовали, а иногда и компрометировали наши структуры. С такими людьми мы расставались без жалости.

Понятно, что подбор кадров — задача непростая, толковые специалисты на дороге не валяются. Признание: в некоторых случаях, понимая сложность проблемы, к ее решению подключался непосредственно президент компании. Сегодня нам удалось укомплектовать управленческое звено служб безопасности грамотными, профессиональными, а главное, равнодушными к делу руководителями. Проведенные недавно в Нижнем

Сотрудники подразделений службы безопасности постоянно совершенствуют свой профессионализм. Учебно-тренировочные сборы на одном из объектов ОАО «Черномортранснефть»

Новгороде учебно-методические сборы наглядно это подтвердили.

Не менее строгие требования предъявляются и к руководителям среднего звена, специалистам, рядовым охранникам. Посудите сами, охранник в наших структурах должен соответствовать требованиям МВД России на право ношения и применения оружия. Выполнение его служебных обязанностей сопряжено с повышенной опасностью, требует немалых физических усилий и морального напряжения. Работники охранных подразделений должны четко действовать в чрезвычайных ситуациях, в том числе при обнаружении утечек, уметь обращаться с поисковой и специальной техникой, знать линейную часть и вдольтрассовое оборудование, криминалистические основы действий при выявлении следов преступлений. Успешное решение задач в области экономической и собственной безопасности невозможно без знания специфики нефтепроводных предприятий, технологического процесса, законодательной нормативной базы, профессионального опыта. Эти же качества необходимы для успешного взаимодействия с правоохранительными органами.

Повышение профессионального уровня — обязательное условие работы в компании. Поэтому все наши сотрудники обязательно проходят подготовку в системе профессионального обучения, участвуют в выставках, конференциях, семинарах, в том числе на международном уровне.

Недавно по решению руководства компании я в составе нашей делегации посетил в США объекты «Шеврона». Многие в этой поездке было полезным. С профильными менеджерами концерна мы обсудили вопросы, связанные с безопасностью объектов ТЭК. Вместе с тем командировка убедительно показала: организация работы по обеспечению безопасности системы МН и МНПП в «Транснефти» вполне соответствует мировому уровню.

**Рост системы АК «Транснефть» порождает криминальный интерес к объектам компании в тех регионах, где раньше магистральных нефтепроводов не было. Необходимо что-то предпринимать, чтобы не допустить разрастания географии преступного промысла...**

Эту проблему мы видим. Меры в этой области принимаются заблаговременно, и президент компании все наши предложения активно поддерживает.

Накануне запуска БТС-2 мы инициировали проведение целевых совещаний в правоохранительных органах Ленинградской области и Северо-Западного федерального округа. Задолго до ввода в строй ТС ВСТО-2 организовали встречи с руководителями правоохранительных органов в Дальневосточном регионе, чтобы предметно разъяснить потенциальную опасность криминализации обстановки.

К сожалению, некоторые прецеденты уже имеют место. Мы делаем все, чтобы защитить нефтяные



магистрала. Но понимаем: в одиночку нам это зло не победить. И проблема носит не локальный, а общенациональный характер. Чтобы ликвидировать в стране условия для теневого рынка углеводородов, нужна мобилизация усилий законодательной и исполнительной власти, судов, заинтересованных хозяйствующих субъектов. Ведь деньги от криминального оборота нефти и нефтепродуктов идут на укрепление экономической основы преступных сообществ, коррумпирование правоохранительных и властных структур и, не исключая, на финансирование экстремистских вооруженных формирований.

Именно в таком ключе вопросы безопасности ТЭК Северо-Кавказского федерального округа обсуждались недавно на совещании у заместителя Председателя Правительства РФ Александра Хлопонина. Тема признана актуальной, в ближайшее время она будет вынесена на более высокий уровень.